

Cartera de Servicios

Capacitación y Asistencia Técnica
Gobiernos Locales para acelerar el
desarrollo sustentable

Presentación

La Red de la Agenda Local 21 para América Latina y El Caribe (RedAL21) es una iniciativa de ICLEI – Gobiernos Locales por la Sustentabilidad, con apoyo de la Cooperación Técnica Alemana, GTZ, para promover el desarrollo sustentable en la Región. Responde al espíritu de la Agenda 21, el plan de acción global para la sustentabilidad (Río de Janeiro, 1992) y al mandato emanado de la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Sustentable (Johannesburgo 2002) para acelerar el desarrollo sustentable desde el ámbito local.

La **RedAL21** promueve la sustentabilidad como una práctica regular en los gobiernos locales latinoamericanos. Busca sumar esfuerzos para lograr impactos positivos que conduzcan, finalmente, a mejorar la calidad de vida de los habitantes, hombres y mujeres, de América Latina y El Caribe. En este contexto incentiva a que los gobiernos locales ajusten sus sistemas de gestión e involucren a la sociedad como una socia comprometida para lograr el desarrollo sustentable

Transcurridos cinco años desde su lanzamiento oficial, la **RedAL21** pone a disposición de aquellos gobiernos locales interesados en implementar procesos de desarrollo sustentable la experiencia y expertise acumulada. Así, ha sistematizado las experiencias y lecciones aprendidas en la oferta de capacitación y asistencia técnica que se presenta a continuación.

Nuestro Enfoque

La **Red de la Agenda Local 21 para América Latina y El Caribe** se orienta a conseguir impactos locales acumulativos en favor del desarrollo sustentable en América Latina y El Caribe. Para ello adopta el enfoque metodológico y principios de la Agenda 21.


La **RedAL21** se centra en:

- La concertación entre los diferentes sectores de una comunidad que aúnan esfuerzos, asumen compromisos y responsabilidades para la construcción de un **futuro común**;
- El diseño e implementación de planes de acción para el desarrollo sustentable (Agenda Local 21), basados en una visión endógena del desarrollo, capaz de aprovechar los recursos y capacidades existentes en el territorio con especial énfasis en las condiciones ambientales;
- La modernización de las estructuras de los gobiernos locales para dar cuenta de los desafíos del desarrollo sustentable en un mundo globalizado; y
- El monitoreo y documentación de los impactos y avances de las iniciativas locales hacia la sustentabilidad para retroalimentar y mejorar los procesos de desarrollo local.


Dónde estamos

La **RedAL21** desarrolla sus actividades en alianza con los gobiernos locales de la región y sus asociaciones. Actualmente cuenta con los siguientes nodos:


Costa Rica

 Unión Nacional de Gobiernos Locales (UNGL), San José


Ecuador

 Consorcio de Municipios Amazónicos y Galápagos (COMAGA), Quito

Perú

 Foro Ciudades para la Vida (FCPV), Lima

Chile

 Asociación Chilena de Municipalidades (AChM), Santiago

Brasil

Secretaria Regional de ICLEI para América Latina y El Caribe, Río de Janeiro



Sobre ICLEI



ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad es una **Asociación** de gobiernos locales dedicada a promover el desarrollo sustentable con presencia global, la cual asume desafíos, cuya voz es escuchada, y es atractiva para trabajar, y tenerla como socia.

ICLEI es un **Movimiento** que lleva adelante campañas, programas y proyectos que promueven procesos de planificación participativa de largo plazo. Ofrece a sus miembros la oportunidad participar en iniciativas que aceleren la implementación de la agenda local 21, creando ciudades sustentables mientras se protegen los bienes comunes globales.

ICLEI es una **Agencia** para la sustentabilidad que demuestra creatividad y excelencia en la búsqueda de soluciones innovadoras, en el diseño de sus programas y su ejecución.

Su **misión** es construir y servir a un movimiento mundial de gobiernos locales para alcanzar mejoras tangibles en la sustentabilidad global a través de acciones locales acumulativas, con especial atención al medio ambiente. Promueve un mayor entendimiento de los intereses locales y apoya el desarrollo sustentable frente a los gobiernos nacionales, las agencias y organizaciones internacionales y entes multilaterales www.iclei.org

¡¡ La Acción Local mueve el mundo !!

Nuestros Servicios

■ Capacitación



La **RedAL21** ofrece capacitación orientada a generar y fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para promover el desarrollo sustentable- a través de la implementación de procesos participativos de planificación estratégica (Agenda Local 21). La oferta de capacitación desarrollada por **RedAL21** tiene una orientación práctica: entrega herramientas probadas y ajustadas por los gobiernos locales de la Región para aplicación inmediata. Esta Oferta de Capacitación está compuesta por el **Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable**, además de diferentes **Cursos-talleres** que abordan temas relevantes para la gestión municipal.

■ Asistencia Técnica



La Asistencia Técnica ofrecida por la **RedAL21** ha sido concebida para apoyar a los municipios en el diseño y ejecución de procesos participativos para la planificación del desarrollo. Está orientada a la implementación de sistemas de gestión modernos y eficientes, inspirados en los principios de calidad y mejora continua, para acelerar el desarrollo sustentable a nivel local.

■ Consultoría



La consultoría realizada por expertos de la **RedAL21** identifica acciones necesarias de emprender para lograr que el municipio pueda planificar e implementar el Desarrollo Sustentable. Responde a demandas puntuales y garantiza el fortalecimiento de las capacidades locales para continuar liderando sus procesos de cambio hacia la sustentabilidad.

Nuestros Servicios

■ Pasantías



Siendo una Red para la cooperación e intercambio de experiencias y conocimientos, la **RedAL21** organiza y promueve pasantías para la difusión de buenas prácticas en diferentes ámbitos de la gestión municipal para el Desarrollo Sustentable. Las pasantías se realizan entre municipios, sus asociaciones y entre países, con la participación de instituciones públicas y privadas.

■ Moderación para la Agenda Local 21



Los procesos participativos para la Agenda Local 21 demandan la realización de eventos que requieren guía y disciplina. Utilizando una combinación de técnicas modernas de moderación, la **RedAL21** proporciona apoyo en el diseño, conducción y documentación de estos eventos, para garantizar los resultados programados.

■ Organización de eventos



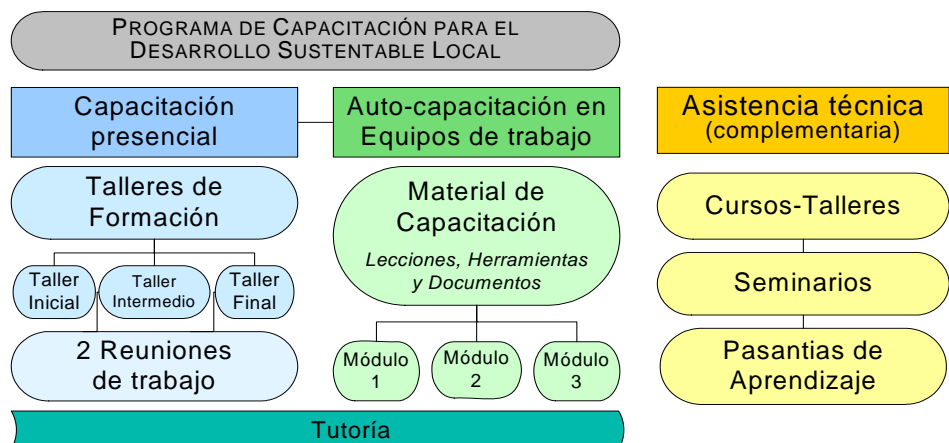
Los actores locales necesitan reunirse para desarrollar las actividades de promoción del desarrollo sustentable en el ámbito local. La **RedAL21** organiza eventos (Talleres, Seminarios, Cabildos y Conferencias) que proporcionan las oportunidades para capacitarse, discutir e intercambiar experiencias, preparar propuestas o crear las condiciones de cooperación para la acción. Adicionalmente, **RedAL21** pone a disposición de los interesados su experiencia en organización temática y logística de eventos de diferente escala y complejidad.

Oferta de Capacitación

- **Especialización en Desarrollo Sustentable Local**
(7 meses, semi-presencial, hasta 30 personas)
- **Curso-Taller “Herramientas para la formulación de Planes de Desarrollo Comunal con enfoque de Desarrollo Sustentable”**
(5 días, hasta 30 participantes)
- **Curso – Taller “Control de gestión Municipal”** (2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Formulación participativa de proyectos”**
(3 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Análisis participativo de temas y problemas”**
(2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Análisis de actores locales, estructuras e instrumentos municipales para el desarrollo local”** (3 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Desarrollo de indicadores y sistemas de monitoreo”**
(3 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Evaluación de sustentabilidad de planes políticas y prácticas”**
(2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller “Vivencias sustentables”** (3 días, hasta 24 participantes)
- **Curso-Taller “Compras ecológicas”** (2 días, hasta 24 participantes)
- **Curso-Taller “Acciones municipales para combatir el cambio climático”**
(2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Gestión integral de residuos sólidos”**
(2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Resolución de conflictos”**
(3 días, hasta 21 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Moderación de procesos de desarrollo sustentable”** (3 días, hasta 21 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Gestión integral del recurso hídrico”**
(2 días, hasta 30 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Sistemas de gestión ambiental municipal”**
(3 días, hasta 20 participantes)
- **Curso-Taller Introductorio “Sistema de gestión de calidad en municipios”** (3 días, hasta 20 participantes)

Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable Local

- Objetivo** | El **Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable Local** está diseñado para apoyar al fortalecimiento de las capacidades de los municipios en la planificación e implementación de planes de Agenda Local 21, como una herramienta estratégica de gestión para el desarrollo sustentable.
- Enfoque** | El desarrollo local requiere de una visión integral y sistémica, capaz de articular de manera equilibrada el crecimiento económico, la justicia social, y la protección del medio ambiente. El proceso de Agenda Local 21 propone un método de planificación y gestión eficiente, que involucra efectivamente a la comunidad organizada y al sector privado, como “socios comprometidos” con el desarrollo (sustentable) local.
- Grupo Meta** | El Programa está dirigido a líderes políticos locales, funcionarios municipales, así como a los actores del ámbito público, privado y comunitario. Juntos, estos participantes conforman un Equipo de trabajo que, al término del Programa se convierten en promotores del desarrollo sustentable en su comuna.
- Metodología** | El **Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable Local** tiene componentes de capacitación presencial - a través de la participación en talleres y reuniones de trabajo, y de auto-formación en equipos de trabajo - en base al desarrollo de lecciones y actividades prácticas del Material de Capacitación, con asistencia y apoyo permanente de un Tutor y su equipo.
- Si necesitan el apoyo en la aplicación de los conceptos y contenidos propuestos en la capacitación, los equipos de trabajo puede también disponer de la Asistencia Técnica. Brindada de manera complementaria, la Asistencia Técnica incluye asesoría e instrumentos para la planificación y gestión local participativa.



■ Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable Local

Contenido	<p>➔ Módulo 1 – Introducción al Desarrollo Sustentable y Agenda Local 21</p> <p>Introduce el concepto y principios del Desarrollo Sustentable y sitúa el rol de los municipios en la promoción de la Agenda Local 21.</p> <p>➔ Módulo 2 – Agenda Local 21, Plan de acción para el Desarrollo Sustentable</p> <p>Presenta los enfoques y metodologías para la Agenda Local 21, como instrumento para la consecución del desarrollo sustentable: creación asociaciones y alianzas, construcción de una visión comunitaria, análisis participativo de temas y problemas y el desarrollo de objetivos y metas para el desarrollo sustentable. Asimismo explica como formular el plan de acción AL21, que estrategias y instrumentos facilitan su implementación, que mecanismos se utiliza para monitorear y evaluar su desempeño.</p> <p>➔ Módulo 3 – Preparando el municipio para el Desarrollo Sustentable</p> <p>Especifica algunas acciones necesarias de emprender para lograr que el municipio pueda planificar el desarrollo sustentable. Constituye de un ejercicio de evaluación crítica de actores, estructuras e instrumentos municipales, en función de criterios generales de sustentabilidad.</p>
Duración	<p>El Programa tiene una duración de 7 meses. Contempla 50 horas de capacitación efectiva, distribuidas en 3 talleres de formación y 2 reuniones de trabajo. Requiere de a lo menos una hora de trabajo semanal en equipo y de igual tiempo para el aprendizaje individual en base al Material de Capacitación.</p>
Evaluación y Certificación	<p>El sistema de evaluación del proceso de aprendizaje considera la participación y realización de actividades individuales y en equipo. La escala de evaluación es de 1 a 100% siendo la nota mínima de aprobación 70%. Los participantes que cumplan satisfactoriamente los requisitos académicos recibirán un <i>Diploma de aprobación en el Programa de Capacitación para el Desarrollo Sustentable Local</i>, otorgado por la <u>Secretaría Regional de ICLEI para América Latina y El Caribe</u> y validado por FLACSO (Ecuador).</p>
Inscripción	<p>El Programa está diseñado para un máximo de 30 participantes (corresponden a 5 equipos de trabajo). Tiene un costo de US\$ 21.000. Este valor incluye: el material de capacitación, los gastos administrativos e infraestructura, la tutoría y la organización de los eventos presenciales.</p>

■ Curso-Taller “Herramientas para la formulación de Planes de Desarrollo Comunal con enfoque de Desarrollo Sustentable”

Objetivo

El Curso-Taller esta orientado a preparar a los participantes para planificar e implementar Planes de Desarrollo Comunal (PLADECO), según corresponde a las funciones privativas de las municipalidades, como instrumento para promover el desarrollo sustentable.

Fundamento

Los gobiernos locales tienen funciones privativas que pueden ser utilizadas en la promoción del desarrollo sustentable. Para la elaboración, ejecución y actualización de los PLADECO es obligatorio tener en cuenta la participación ciudadana, y contemplar acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local para promover su avance social, económico y cultural. En este marco, es imprescindible generar capacidades para formular y gestionar los PLADECOs de modo que integren, de manera equilibrada, el crecimiento económico, el desarrollo social y el resguardo del medio ambiente.

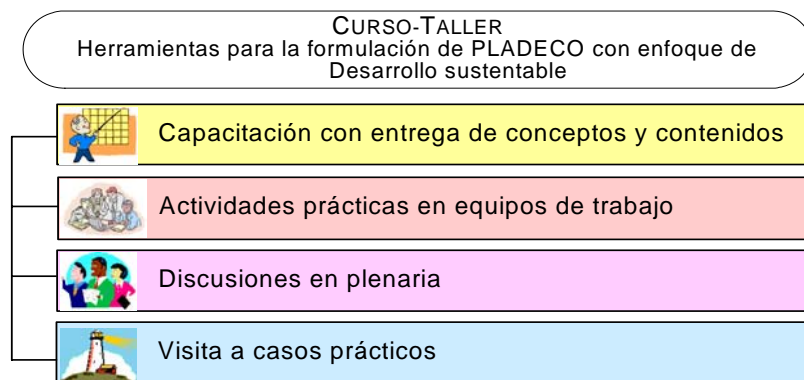
Grupo Meta

El Curso-Taller está dirigido a líderes políticos locales y funcionarios municipales, que tienen la responsabilidad de elaborar, modificar y ejecutar el Plan de Desarrollo Comunal.

Metodología

El Curso-Taller tiene componentes de capacitación - en base a la entrega de conceptos y contenidos- y de desarrollo de actividades prácticas para la aplicación de los conceptos y herramientas impartidos.

Además, fomenta el intercambio de información y conocimiento entre los participantes.



■ Curso-Taller “Herramientas para la formulación de Planes de Desarrollo Comunal con enfoque de Desarrollo Sustentable”

Contenido

- ➔ Conceptos y principios del Desarrollo Sustentable
- ➔ El rol del Gobierno local en la implementación del Desarrollo Sustentable
- ➔ Los Planes de Desarrollo Comunal vs. la Agenda Local 21
- ➔ La participación como fundamento para el desarrollo sustentable
- ➔ Análisis participativo de temas y problemas
- ➔ Moderación de procesos participativos
- ➔ Instrumentos para la implementación de planes
- ➔ Gestión de Calidad
- ➔ Monitoreo y evaluación
- ➔ Visita de estudio

Evaluación y Certificación

El sistema de evaluación del proceso de aprendizaje considera la realización de actividades individuales y en equipo. La escala de evaluación es de 1 a 100% y la nota mínima de aprobación es de 70%.

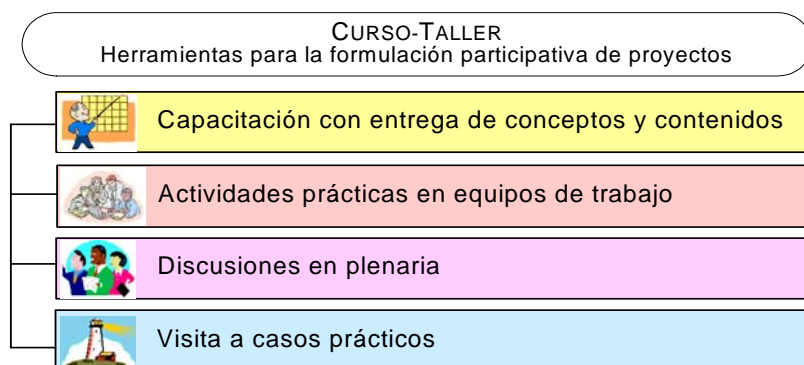
Los participantes que cumplan satisfactoriamente los requisitos académicos recibirán un ***Diploma de aprobación del Curso-Taller en Herramientas para la formulación de PLADECO para el desarrollo sustentable***, otorgado por la Secretaría Regional de ICLEI para América Latina y El Caribe, con el patrocinio de la Asociación Chilena de Municipalidades y GTZ-Agencia para la Cooperación Técnica Alemana.

Lugar y Fecha

Por definir según demanda

■ Curso-Taller “Formulación participativa de proyectos”

- Objetivo** | El curso-taller entrega herramientas que orientan al gobierno local en la identificación de las potenciales fuentes de cooperación y financiamiento para implementar estrategias y proyectos de desarrollo local. Asimismo, enseña cómo elaborar de manera participativa un perfil de proyecto y/o una solicitud para financiamiento, de acuerdo a los requerimientos específicos de la agencia seleccionada.
- Fundamento** | Por distintas razones, los municipios deben conseguir apoyo para co-financiar su desarrollo. La cooperación y financiamiento complementario está disponible para los gobiernos locales (a través de acuerdos multilaterales y bilaterales, programas de donaciones, etc.), pero muchas veces requieren de una estrategia local definida y un proceso participativo para el diseño de las propuestas.
- Grupo Meta** | El Curso-Taller está dirigido a representantes / delegados de la administración municipal (técnicos y políticos) así como de organizaciones de la comunidad y del sector privado, “socios” del gobierno local para el desarrollo sustentable.
- Metodología** | El Curso-Taller tiene componentes de capacitación - en base a la entrega de conceptos y contenidos, y el desarrollo de actividades prácticas en equipos de trabajo, para aplicación de los conceptos y herramientas impartidos.
- Además, se fomenta el intercambio de información y conocimiento entre los participantes, y se realiza una evaluación del proceso aprendizaje.

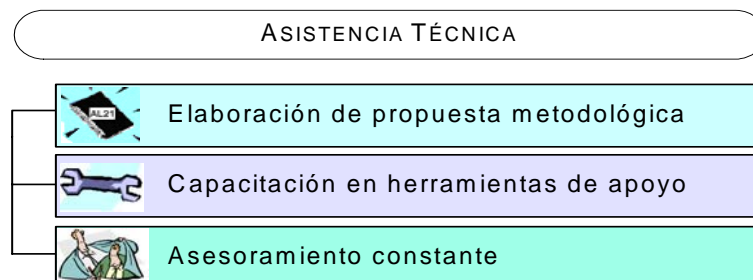


■ Curso-Taller “Formulación participativa de proyectos”

Contenido	<ul style="list-style-type: none">➔ Identificación de las principales fuentes de financiamiento en el país, analizando algunas de sus ventajas y desventajas;➔ Lista de revisión de los requerimientos de las agencias seleccionadas, para la elaboración de propuestas y/o solicitudes de financiamiento;➔ Lineamientos básicos para la elaboración participativa de perfiles de proyecto para el desarrollo sustentable local;➔ <u>Actividad Práctica:</u> Elaborar una solicitud de financiamiento o delinear una propuesta de proyecto, producto del trabajo de equipo, de acuerdo los lineamientos del procesos participativo.
Evaluación y Certificación	<p>El sistema de evaluación del proceso de aprendizaje considera la realización de actividades individuales y en equipo. La escala de evaluación es de 1 a 100% y la nota mínima de aprobación es de 70%.</p> <p>Los participantes que cumplan satisfactoriamente los requisitos académicos recibirán un <i>Diploma de aprobación del Curso-Taller en Herramientas para la formulación participativa de proyectos</i>, otorgado por la <u>Secretaría Regional de ICLEI para América Latina y El Caribe</u>, con el patrocinio de la <u>Asociación Chilena de Municipalidades</u> y <u>GTZ-Agencia para la Cooperación Técnica Alemana</u>.</p>
Lugar y Fecha	Por definir según la demanda

• Asistencia Técnica para implementación de planes de acción

Objetivo	La Asistencia Técnica ofrecida por la RedAL21 está diseñada para apoyar a los municipios en la elaboración e implementación de planes estratégico de desarrollo, bajo el enfoque de la Agenda Local 21. Consiste en fomentar la participación y colaboración de los actores locales para definir y alcanzar los objetivos de desarrollo sustentable de la comunidad.
Fundamento	La magnitud y complejidad de los problemas al cual deben hacer frente hoy los municipios, hace indispensable que el gobierno local comparta responsabilidades con la sociedad civil, en la construcción de su proceso de desarrollo sustentable. Asimismo, se requiere que el gobierno local mejore su capacidad de gestión municipal para enfrentar de modo equilibrado los aspectos de crecimiento económico, desarrollo social y resguardo del medio ambiente.
Ámbitos de competencia	<ul style="list-style-type: none">➔ Asistencia técnica para la formulación del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), orientado al Desarrollo Sustentable➔ Asistencia técnica para la Implementación de un Sistema de Gestión Ambiental Municipal➔ Asistencia técnica para la Implementación de un Sistema de Gestión Calidad en la administración municipal
Grupo Meta	La Asistencia Técnica está dirigida a representantes / delegados de la administración municipal (técnicos y políticos) que se asocian a las organizaciones de la comunidad y del sector privado para panificar el desarrollo comunal.
Metodología	La Asistencia Técnica comprende el apoyo a la elaboración de una <u>propuesta metodológica</u> para abordar el tema en cuestión, capacitación en <u>herramientas de apoyo</u> para implementar las propuestas desarrolladas y <u>asesoramiento</u> permanente durante todo el proceso.



Resultados esperados

- Constitución y funcionamiento de un Equipo de trabajo capacitado que llevará a cabo las actividades relacionadas al tema en cuestión;
- Elaboración y presentación de los documentos correspondientes al Consejo Municipal, con vistas de su aprobación.

Duración

La Asistencia Técnica está estructurada para realizarse en un período de 6 a 8 meses (respectando los ritmos y las dinámicas de trabajo de las personas y instituciones involucradas en el proceso).

Costo

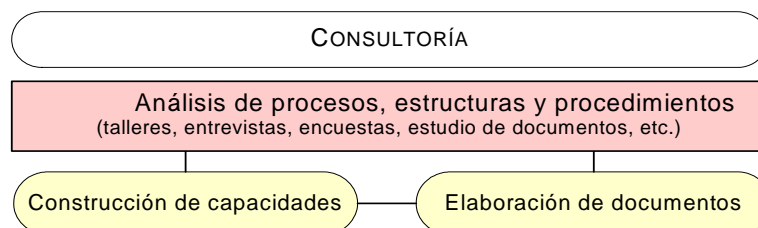
Por definir según demanda

Contacto

Felipe Rieutord
Coordinador GTZ - Nodo Chileno RedAL21
Dirección: Luis Thayer Ojeda N° 424 –Providencia
Santiago – Chile
Fono – Fax: (56 - 2) 3780618
E – mail: Redal21-cl@iclei.org

• Consultoría

Objetivo	La Consultoría brindada por la RedAL21 está propuesta para preparar el municipio al diseño e implementación de nuevos modelos y estructuras de gestión. A partir de un análisis crítico de la situación actual del municipio, en función de criterios definidos, se especifican algunas acciones necesarias para que el municipio sea capaz de crear un marco coherente para el uso integrado de sus recursos financieros, humanos y naturales, y que faciliten la promoción del desarrollo sustentable local
Fundamento	Los municipios de América Latina, así como sus comunidades, sus economías y ecosistemas, están sometidos a crecientes presiones vinculadas a los efectos de la globalización, relacionados con las exigencias para la aplicación de políticas de desarrollo, y también en consecuencia de las demandas por más y mejores servicios e infraestructura. Por ello, se requiere la modernización de sus métodos de gestión, generalmente normativos y burocráticos, por estructuras más eficientes y eficaces.
Grupo Meta	La Consultoría se dirige a representantes de la administración municipal responsables por las actividades de gestión del municipio.
Ámbitos de competencia	<ul style="list-style-type: none"> ➔ Análisis para implementar un Sistema de Gestión de Calidad en el municipio (según la Norma ISO 9001:2000) ➔ Análisis inicial para implementar un Sistema de Gestión Ambiental en el municipio (según la Norma ISO 14001) ➔ Análisis de actores, estructuras e instrumentos municipales para implementar el desarrollo sustentable”
Metodología	La Consultoría está fundamentada en las actividades para el <u>análisis de los procesos, estructuras y procedimientos</u> relacionados a de la gestión municipal, en conjunto con representantes del municipio. Todo ello permite la construcción de <u>capacidades</u> y elaboración de los <u>informes</u> y documentos pertinentes.



Resultados esperados

- El municipio cuenta con un Informe que reúne recomendaciones, algunos documentos y un listado de oportunidades relacionados a la gestión municipal, en el ámbito definido.
- El municipio tiene formado y capacitado un Equipo para promover la elaboración e implementación de las acciones necesarias para modernizar sus estructuras y procedimientos .

Duración

La Consultoría está diseñada para realizarse en un período de 1 a 3 meses (respectando los ritmos y las dinámicas de trabajo de la administración municipal).

Costo

Por definir según demanda.

Contacto

Felipe Rieutord
Coordinador GTZ - Nodo Chileno RedAL21
Dirección: Luis Thayer Ojeda N° 424 –Providencia
Santiago – Chile
Fono – Fax: (56 - 2) 3780618
E – mail: Redal21-cl@iclei.org

Contactos

Secretaría Regional de ICLEI para América Latina y El Caribe Coordinación Regional *para América Latina y El Caribe*

Diana Segovia

Praça Pio X, 119 / 11º andar, Centro

Río de Janeiro, RJ – Brasil

Tel.: 55-21 / 2588 9022

Fax: 55 21 / 2253 4072

E-mail: redAL21@iclei.org www.iclei.org/lacs

Nodo Chileno de la Red de la Agenda Local 21

Felipe Rieutord

Coordinador Nacional - Nodo Chileno RedAL21

Dirección: Luis Thayer Ojeda N° 424 –Providencia

Santiago – Chile

Fono – Fax: (56 - 2) 3780618

E – mail: Redal21-cl@iclei.org